



*Основная профессия в АО «Дормаш» - операторы станков с числовым программным управлением. Это грамотные высококвалифицированные специалисты. Например, операторы станков с ЧПУ (слева) Наиль Аббясович Аитов и Сергей Александрович Малышев.*

*Фасад административного здания обрел современный вид с подчеркнутым индивидуальным узнаваемым оттенком АО «Дормаш», в котором есть помещение для просушки рабочей одежды, раздевалка и прочие необходимые бытовые удобства.*

**Умение увидеть перспективу, найти свое место на рынке - условия выживания в современной экономике. АО «Дормаш», ранее специализировавшееся на выпуске сельскохозяйственной, коммунальной и прочей дорожно-строительной техники, под влиянием спроса перестроило направление своей деятельности.**

С последнего моего приезда в АО «Дормаш» прошло три года. Срок небольшой, но вместил он в себя большие перемены в экономике предприятия. Бросилась в глаза техническая и технологическая оснастка: станки автоматической плазменной резки металла с числовым программным управлением, фланжировочная линия из пары мощных прессов, которые последовательно выдавливают из толстого листового металла торосферические и эллиптические днища для емкостей различного диаметра, сварочная колонна, позволяющая выпускать емкостное оборудование, в том числе и вагоны-цистерны, четырехвалковые вальцы, фрезерный станок с ЧПУ.

— Мы ушли от «отверточной» технологии, работаем в режиме автоматизации с числовым программным управлением, - говорит генеральный директор предприятия Светлана Викторовна Корнилова, — что позволяет нам не только в срок выполнять заказы, но и качество изделий поддерживать на высочайшем уровне.

АО «Дормаш» - единственное в Республике Мордовия предприятие, работающее по Постановлению Правительства РФ 1432, что и позволило удержаться на рынке сельхозтехники в пору, когда аграрии испытывали большие трудности в финансовом обеспечении.

Предприятие реализует сельхозтоваропроизводителям технику со скидкой до 25%, а Минсельхоз РФ в последствии возмещает двадцатипроцентные издержки. Такое взаимовыгодное сотрудничество аграриев, производителей сельхозтехники и государства позволило коллективу сохранить эту производственную линейку.

Нужно заметить, что промышленные предприятия, работающие на потребу крестьян, находятся в сильной зависимости от финансового состояния последних. К сожалению, казна селян наполняется пропорционально цены на их продукцию. Меньше цена – меньше прибыль, меньше возможность купить сельхозтехнику. Предугадать финансовые шатания из стороны в сторону задача непростая.

Чтоб уменьшить потери от непредсказуемых колебаний на спрос сельскохозяйственной техники, акционерное общество пошло по пути диверсификации производства. Так в

повестке производства появилась продукция для железной дороги. Налажено серийное производство крышки люка полувагона, что и явилось, пожалуй, одним из главных козырей в игре на рынке сбыта.

Дальновидность управленческого аппарата, мониторинг и точный расчет позволили держать вектор развития в правильном направлении, то есть по курсу, направленному на прибыль. Конкуренты по выпуску сельхозтехники сворачивали объемы и терпели нужду по причине падения спроса, большеелховцам за счет продуманной выверенной стратегии производства удалось заметно нарастить объемы, прибыль, создать новые рабочие места. В 2016 году в акционерном обществе трудилось 64 человека, сейчас работают 93. Их руками три года назад выпускалось изделий на 121 миллион рублей, в текущем году – на 336 миллионов. Практически удвоились и налоговые отчисления: в 2016 году с 17 миллионов рублей, до 33 в текущем. В 2020 году запланировано планку отчислений в государственную казну поднять до 49 миллионов. Удвоился и фонд заработной платы за это время с 13 миллионов до 26.

Администрация предприятия держит руку на пульсе спроса и оперативно реагирует на рыночную конъюнктуру. Перспективной оказалось решение увеличить производство крышки люка полувагона на экспорт. Железнодорожная тематика приобрела особый интерес. Востребованность крышки для полувагона не только в России, но и в Казахстане, Белоруссии, Киргизии привела к тому, что в настоящее время экспорт этой продукции занимает в общем объеме 30 процентов.

— С Казахстаном мы заключили контракт на поставку в будущем году 3.5 тысяч крышек люка полувагона, - продолжает анализировать перспективу деловых отношений с потребителями Светлана Викторовна Корнилова, - получена предоплата. Только этот договор обеспечит нас работой до мая. Открыли ночную смену, чтоб без задержек справляться с заказами. Мы единственное предприятие в республике, имеющее индивидуальное клеймо на крышку полувагона.

Предприятие не свертывает и выпуск изделий сельскохозяйственного назначения. Сейчас руководство страны озабочено развитием аграрного сектора. Например, экспорт зерна по суммарному финансовому выражению опередил продажу оружия. Заинтересованность правительства в увеличении валового сельскохозяйственного продукта проявляется и в возрастающих инвестициях в эту отрасль. Правомерно ожидать в этих условиях роста спроса на современную почвообрабатывающую технику. Дискаторы или в российской транскрипции дисковые лущильники почвы с шириной захвата до восьми метров по качеству, не уступающим западным образцам, предприятие

предлагает потребителям.

— Мониторинг на 2020 год позволяет надеяться на увеличение спроса сельскохозяйственной техники, - продолжает разговор генеральный директор, – и мы готовы нарастить ее выпуск. Кроме этого, в повестку дня все ярче вписывается потребность в вагонах-зерновозах. Мы также делаем комплектующие к ним.

Устойчивое финансовое положение позволяет акционерному обществу преобразовать внешний вид производственных и административных зданий. Снесены постройки, находившиеся в аварийном состоянии, фасад административного здания обрел современный вид с подчеркнутым индивидуальным оттенком, капитально отремонтирована крыша, блеском кафеля наполнились коридоры и кабинеты, забор из профильного железа обозначил периметр территории, оборудованы новая сушиллка и раздевалка.

— Наша задача на 2020 год расширить станочный парк новыми современными включениями, - заканчивает разговор С.В. Корнилова, - а людям создать наиболее комфортные условия труда и быта.

**НИКОЛАЙ □ СКОБЛИКОВ**